Accountantsverslag 2025 Veiligheidsregio Noord-Holland Noord

10 april 2026

VERSTEGEN
accountants en adviseurs

Veiligheidsregio
Noord-Holland Noord

Aanbiedingsbrief

Aan het algemeen bestuur van gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Noord-Holland Noord

Wij hebben de jaarrekening 2025 van uw gemeenschappelijke regeling gecontroleerd. In dit verslag brengen wij de hoofdzaken van onze bevindingen vanuit de controle onder uw aandacht. Daarnaast besteden wij aandacht aan de verschillende voorgeschreven onderwerpen zoals fraude, de bij het opstellen van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling, Specifieke uitkeringen (SISA), WNT en de interne beheersing van uw organisatie. Dit accountantsverslag kan het beste in samenhang worden gelezen met de complete jaarstukken 2025 van uw organisatie.

De jaarrekening 2025 is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het dagelijks bestuur. Het is onze verantwoordelijkheid door middel van een controleverklaring een oordeel bij de jaarrekening 2025 te verstrekken en om te beoordelen of het jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de jaarrekening.

Dit accountantsverslag is uitsluitend bestemd voor het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur en mag niet voor andere doeleinden worden gebruikt. Waar relevant gaan onze bevindingen vergezeld van aanbevelingen. De in het verslag opgenomen bevindingen doen geen afbreuk aan ons oordeel over de jaarrekening.

Wij hebben onze conceptbevindingen op 13 maart 2026 gedeeld met uw organisatie en de inhoud van dit accountantsverslag op 25 maart 2026 afgestemd met uw directeur. Op 31 maart lichtten wij onze bevindingen toe aan uw de portefeuillehouder Financiën. Wij hebben dit accountantsverslag tot slot toegelicht aan de auditcommissie op 2 april 2026.

Met vriendelijke groet,

W.P. (Wayne) de Vries RA

Verstegen Accountants en Adviseurs B.V.

Inhoud

I. Inleiding
1. Samenvatting van de bevindingen
2. Veiligheidsregio Noord-Holland Noord in beeld
3. Controle-object, status accountantscontrole en (voorlopig) oordeel
4. Materialiteit en goedkeuringstoleranties

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole
1. Algemene controlebevindingen bij de jaarrekening
2. Standaard en specifieke risico's bij de jaarrekeningcontrole
3. Analyse van de resultaatontwikkeling
4. Voorspellende waarde begroting
5. Wet Normering Topinkomens (WNT)
6. Weerstandsvermogen en continuïteitsveronderstelling
7. Voorzieningen
8. Grondexploitatie
9. Rechtmatigheidsverantwoording
10. Single Information Single Audit (SISA)

III. Interne beheersing
1. Interne beheersmaatregelen en risico's geautomatiseerde gegevensverwerking
2. Fraude

IV. Actuele ontwikkelingen
1. Notitie verwonderpunten Commissie BBV
2. Publieke managementletter NBA

V. Evaluatie van de controleopdracht
1. Onafhankelijkheid en het verloop van de controleopdracht
2. Tijdsbesteding en kosten versus budget

VI. Bijlage
1. Rapporteringstabel SISA 2025

VII. Slot
1. Disclaimer en ondertekening

I. Inleiding

1. Samenvatting van de bevindingen

Financiën
In 2025 is sprake van een positief gerealiseerd resultaat van € 947.000. Het beschikbare weerstandsvermogen is toegenomen.

Ten opzichte van de financiële performance zien wij geen belangrijke aandachtspunten.

Sturing en beheersing
Het gestructureerd evalueren van risico's en beheersingsmaatregelen komt voldoende tot uitdrukking in de planning- en control cyclus.

IT-beheersing
In de opzet van de IT-beheersingsmaatregelen onderkennen wij vanuit onze controle van de jaarrekening geen tekortkomingen die leiden tot belangrijke risico's voor de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. Onze bevindingen en aanbevelingen zijn opgenomen in de managementletter 2025.

Interne beheersing
De administratieve processen zijn voldoende op orde. Wij constateren geen noemenswaardige aandachtspunten.

Verloop van de controle
De jaarrekeningcontrole is goed en volgens de met elkaar overeengekomen planning verlopen.

Er zijn **geen meningsverschillen** met het dagelijks bestuur geweest en er waren geen beperkingen bij de uitvoering van onze controle. Naar onze mening is ons bij de uitvoering van onze controleopdracht door het dagelijks bestuur van uw gemeenschappelijke regeling de volledige medewerking verleend en hebben wij de volledige toegang tot de benodigde informatie gehad.

I. Inleiding

2. Veiligheidsregio Noord-Holland Noord in beeld

In onderstaand overzicht geven wij een totaalbeeld van de financiële positie en interne beheersing van de GR met verwijzingen naar de verdere uitwerking in dit verslag. De onder “Financiële positie” opgenomen signalering is uitsluitend een cijfermatige berekening en aansluiting en is geen kwaliteitsaanduiding. *Het is mogelijk dat de kleurindicatie voor 2025 meer aandachtspunten geeft dan het voorgaand jaar. Dat hoeft niet per se te betekenen dat sprake is van een ‘verslechtering’. Op onderdelen kunnen externe ontwikkelingen aanleiding zijn om meer of urgentere punten onder uw aandacht te brengen.*

- Geen noemenswaardige bevindingen
- Geen tekortkomingen, wel relevante bevindingen en/of aandachtspunten
- Beperkte tekortkomingen en of bijzondere aandachtspunten
- Tekortkomingen en/of aandachtspunten met een verhoogd risico/verhoogde impact
- Tekortkomingen en/of aandachtspunten met een hoog risico/grote impact

Onderwerp	Bevindingen 2025		Signalering	
			2025	2024
Financiële positie				
Saldo van baten en lasten	Het saldo van baten en lasten over 2025 bedraagt €1.023.000 positief, wat neerkomt op circa 1,09% van de totale baten van €93.580.000.			
Gerealiseerd resultaat	Het resultaat na mutaties in de reserves bedraagt € 947.000 positief, wat neerkomt op circa 1,01% van de totale baten inclusief reservemutaties van € 93.713.000.			

I. Inleiding

2. Veiligheidsregio Noord-Holland Noord in beeld

Onderwerp	Bevindingen 2025		Signalering	
			2025	2024
Interne beheersing				
Verslagleggings- en controleproces	De concept-jaarrekening was bij aanvang van onze jaarrekening-controle grotendeels gereed en van voldoende kwaliteit. Tijdens de jaarrekeningcontrole is sprake geweest van een aantal aanpassingen in de presentatie en toelichtingen.			
Risicobeheersings- en controlesysteem	Veiligheidsregio Noord-Holland Noord brengt risico's in kaart als onderdeel van het P&C proces en heeft een frauderisicoanalyse opgesteld. Momenteel is een verdere (door)-ontwikkeling en formalisatie van risicobeheersing onderhanden.			
IT-beheersing	ICT vraagt en krijgt aandacht en prioriteit van Veiligheidsregio Noord-Holland Noord. Wij adviseren de Veiligheidsregio Noord-Holland Noord om een periodieke gebruikersbeoordeling van kritieke applicaties uit te voeren. Daarnaast bevelen wij aan om de geïdentificeerde aandachtspunten met betrekking tot het beheer van de Service Level Agreements (SLA) voor AFAS op te pakken.			
Verbijzonderde interne controle	Veiligheidsregio Noord-Holland Noord verricht verbijzonderde interne controle (VIC) voor de belangrijkste (financiële) processen. De VIC wordt goed uitgevoerd, op basis van een gedegen risicoanalyse, interne beheersingsmaatregelen in het proces en duidelijke werkprogramma's. In onze managementletter hebben we enkele aanbevelingen opgenomen.			
Rechtmatigheid	Uit de rechtmatigheidsverantwoording blijkt dat de omvang van rechtmatigheidsfouten Veiligheidsregio Noord-Holland Noord lager zijn dan de daarvoor gestelde grens.			

I. Inleiding

3. Controle-object, status accountantscontrole en oordeel

Ons controle-object is de jaarrekening 2025 van gemeenschappelijke regeling NHN.

Kerngegevens van de gecontroleerde jaarrekening 2025:

Jaarrekening Veiligheidsregio Noord-Holland Noord	2025	2024
Totale baten	€ 93.713.000	€ 91.318.000
Totale lasten	€ 92.557.000	€ 91.111.000
Gerealiseerd resultaat	€ 947.000	€ 207.000
Materialiteit	*€ 1.851.000*	*€ 911.000*

Datum van vaststelling (dagelijks bestuur) op 09-04-2026

Uitkomst controle

De accountantscontrole is uitgevoerd overeenkomstig Nederlands recht, Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT.

De accountantscontrole is afgerond en dit accountantsverslag bevat onze voorlopige bevindingen.

De strekking van onze controleverklaring bij de **jaarrekening 2025 is goedkeurend.**

I. Inleiding

4. Materialiteit en goedkeuringstoleranties 1/2

In 2025 is de **berekening van de materialiteit en de goedkeuringstolerantie aangepast** in het Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden (BADO). Het AB heeft als materialiteitsgrens voor de controle van de jaarrekening het door het BADO voorgestelde percentage van 2% van de lasten vastgesteld.

Bij de controle van uw jaarstukken hebben wij de volgende door u aan ons meegegeven materialiteit gehanteerd:

Omschrijving	**2025**
	2% Fouten en Onzekerheden
Materialiteit	1.851.000
Uitvoeringsmaterialiteit	1.388.250
Ruimte voor afwijkingen	462.750
Afwijkingen: Niet gecorrigeerde controleverschillen	n.v.t.

De aanpassing van het BADO heeft de volgende gevolgen voor de controle van de jaarrekening 2025 van de GR:

- Vanaf 2025 bedraagt de materialiteit **2% van de totale lasten, exclusief dotaties** aan reserves.
- Tot en met 2024 bedroeg de goedkeuringstolerantie voor fouten 1% en voor onzekerheden 3%. Voor 2025 **is dit samengevoegd** tot 2%.
- De accountant geeft een expliciet oordeel over de rechtmatigheid van de specifieke uitkeringen (SISA).

Gecorrigeerde controleverschillen
Vanuit onze controle van de jaarrekening zijn enkele afwijkingen naar voren gekomen. Deze afwijkingen zijn besproken met uw organisatie en gecorrigeerd in de definitieve jaarrekening 2025.

I. Inleiding

4. Materialiteit en goedkeuringstoleranties 2/2

Bij de uitvoering van onze controle hebben wij afwijkingen geconstateerd. Er resteren geen niet-gecorrigeerde controleverschillen.

Goedkeuringstolerantie / materialiteit
Bij onze controle maken wij gebruik van de **door u vastgestelde goedkeuringstolerantie**, de materialiteit. De materialiteit wordt gebruikt als grens om te bepalen hoe groot fouten in de jaarrekening maximaal mogen zijn. Omdat niet alle kleine fouten gevonden worden tijdens de controle, wordt de controle door ons uitgevoerd met een uitvoeringsmaterialiteit. Het verschil tussen de materialiteit en de uitvoeringsmaterialiteit vormt de ruimte die vrij gelaten wordt voor eventuele kleine fouten die niet ontdekt zijn tijdens de controle.

Niet gecorrigeerde controleverschillen
De niet-gecorrigeerde controleverschillen overschrijden de goedkeuringstolerantie niet.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

1. Algemene controlebevindingen bij de jaarrekening
2. Standaard en specifieke risico's bij de jaarrekeningcontrole
3. Analyse van de resultaatontwikkeling
4. Voorspellende waarde begroting
5. Wet Normering Topinkomens (WNT)
6. Weerstandsvermogen en continuïteitsveronderstelling
7. Voorzieningen
8. Grondexploitatie
9. Rechtmatigheidsverantwoording
10. Single Information Single Audit (SISA)

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

1. Onze algemene controlebevindingen bij de jaarrekening zijn positief 1/4

De jaarrekening 2025 **voldoet aan het besluit begroting en verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV)**

Het jaarverslag voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

Jaarverslag COS720
De inhoud van het jaarverslag voldoet aan de daaraan te stellen eisen en is niet in strijd met de jaarrekening en met de kennis die wij hebben verkregen tijdens de controle.

Wijzigingen grondslagen
Er zijn geen wijzigingen doorgevoerd in het stelsel voor de financiële verslaglegging.



Goedkeurende controleverklaring
Wij zijn voornemens een **goedkeurende controleverklaring** te verstrekken bij de jaarstukken 2025. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening 2025 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen per 31 december 2025. De accountantscontrole over verslagjaar 2025 leidt hiermee indirect tot een oordeel over de rechtmatigheid van alle baten, lasten en balansmutaties, via een getrouwheidsoordeel over de rechtmatigheidsverantwoording.

Resultaat
Het gerealiseerde resultaat is € 947.000 positief.

In 2025 is het beschikbare weerstandsvermogen toegenomen tot € 3.298.000. Volgens de kwalificatie van Veiligheidsregio Noord-Holland Noord is het beschikbare weerstandsvermogen als factor van de benodigde weerstandscapaciteit goed.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

1. Onze algemene controlebevindingen bij de jaarrekening zijn positief 2/4

Speerpunten auditcommissie
Door de auditcommissie zijn aan ons voor de controle 2025 geen aanvullende aandachtspunten meegegeven.

WNT
Wij hebben bij onze controle van de WNT opgave in de jaarstukken geen afwijkingen geconstateerd die de materialiteitsgrenzen overschrijden.



Rechtmatigheidsverantwoording
Het dagelijks Bestuur heeft in de **rechtmatigheids-verantwoording** aangegeven dat, ondanks een aantal onrechtmatigheden, wel rechtmatig te hebben gehandeld
De onrechtmatigheden over 2025 hebben betrekking op:

1. Tijdigheid van overschrijding van baten van overhead.

Deze onrechtmatigheden hebben Veiligheidsregio Noord-Holland Noord en wij aangemerkt als acceptabel. Wij hebben de conclusies van het college over rechtmatigheid betrokken bij de onderbouwing van ons getrouwheidsoordeel.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

1. Onze algemene controlebevindingen bij de jaarrekening zijn positief 2/4

BDUR gelden
Veiligheidsregio Noord-Holland Noord heeft tot en met 2025 BDUR gelden ontvangen voor investeringen in crisisbeheersing en informatievoorziening. Tot en met 2025 zijn deze BDUR-gelden voor een groot deel hiervoor ingezet. Veiligheidsregio Noord-Holland Noord registreert het nog niet bestede deel van de BDUR nauwkeurig en maakt dit periodiek inzichtelijk voor het bestuur via tussentijdse rapportages. De bestedingen verantwoordt Veiligheidsregio Noord-Holland Noord via de SiSa-bijlage. Per ultimo van het jaar worden niet bestede middelen via de overlopende passiva in de balans verantwoord. In juli 2025 is een inspectierapport van het Ministerie van JenV gepubliceerd waarin wordt aangegeven dat het ministerie de nog niet bestede BDUR middelen van veiligheidsregio's, inclusief de extra tranche, niet terugvordert. Dit geldt voor alle Nederlands veiligheidsregio's.

Voor de jaarrekening 2025 van Veiligheidsregio Noord-Holland Noord betekent dit dat het volledige niet bestede bedrag aan BDUR middelen in 2025 vrijvalt ten gunste van de staat van baten en lasten. Omdat de middelen exclusief bestemd zijn en blijven voor Veiligheidsregio Noord-Holland Noord wordt voorgesteld om deze gelden toe te voegen aan een (nieuwe) bestemmingsreserve (BDUR gelden) via de resultaatbestemming bij de jaarrekening 2025. Daarmee blijft het bedrag intern geoormerkt en kan Veiligheidsregio Noord-Holland Noord de middelen in de jaren 2026 en later volledig inzetten voor crisisbeheersing en informatievoorziening. Wij stemmen in met de voorgestelde financiële verwerking en besluitvorming via de resultaatbestemming 2025 en wij benadrukken dat de deelnemende gemeenten geen aanspraak op deze middelen kunnen doen en/of niet om terugbetaling kunnen verzoeken.



II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

1. Onze algemene controlebevindingen bij de jaarrekening zijn positief 3/4

Hieronder hebben wij een overzicht opgenomen van de controleverschillen die in de jaarrekening 2025 zijn gecorrigeerd.

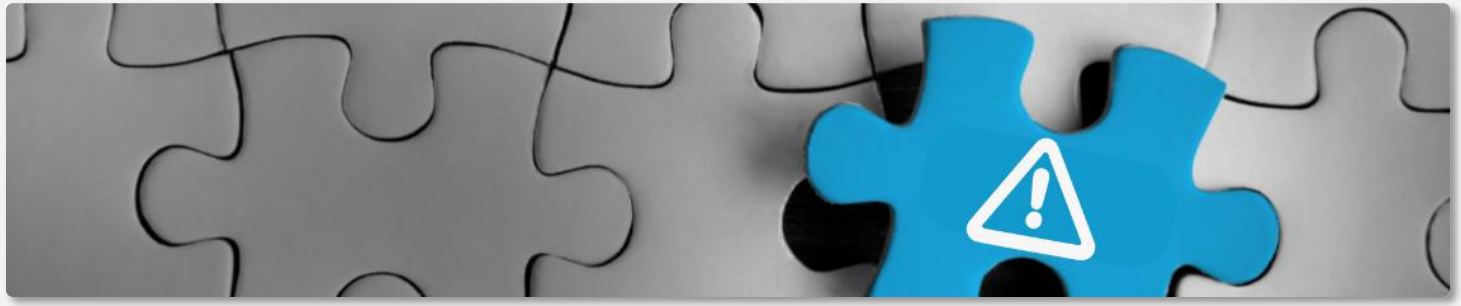
Omschrijving	Aard van het controleverschil	Getrouwheid	
		Fouten	**Onzekerheden**
Gecorrigeerd controleverschil 1	Niet bestede BDUR gelden gecorrigeerd van overlopende passiva naar bestemmingsreserve via resultaatbestemming 2025 als gevolg van landelijke ontwikkelingen.	€ 532.399,93	-
Gecorrigeerd controleverschil 2	Correctie MVA voor investeringen (ten onrechte te hoog verantwoord), voor desinvesteringen (ten onrechte te hoog verantwoord) en voor afschrijvingen, per saldo € 15.474	€ -15.474	-
Gecorrigeerd controleverschil 3	Reclassificatie overlopende passiva te verrekenen FLO-overgangsrecht VWS (ten onrechte als debet bedrag verantwoord).	€ 46.349	-
Overige verschillen	Enkele tekstuele en cijfermatige aanpassingen zijn als gevolg van onze controle verwerkt in de definitieve jaarrekening 2025 die betrekking hebben op aansluiting met gewaarmerkte jaarrekening 2024, niet in de balans blijkende verplichtingen, taakvelden en eigen vermogen).		
Goedkeuringstolerantie voor fouten en onzekerheden		**€ 462.750**	

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

2. Voor de jaarrekeningcontrole zijn door ons naast standaardrisico's geen specifieke risico's geïdentificeerd

Standaardrisico's
- Doorbreking van interne beheersingsmaatregelen door het management (frauderisico).
- Afwijkingen in de WNT-verantwoording.
- Uitgaande betalingen.

Specifieke risico's
- Rechtmatigheid en dan met name inkopen en aanbesteden.
- Nauwkeurigheid en classificatie van investeringen.
- Nauwkeurigheid en volledigheid van voorzieningen.



Controlebevindingen
Uit de controlewerkzaamheden die zijn uitgevoerd om in te spelen op deze risico's zijn geen bijzonderheden gebleken:
- De WNT-verantwoording voldoet aan de eisen van de publicatieverplichting.
- Er zijn geen afwijkingen van de Europese aanbestedingsrichtlijnen geconstateerd.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

3. Analyse van de resultaatontwikkeling 1/4

Het gerealiseerde resultaat (resultaat voor toevoeging/onttrekkingen reserves) over 2025 is hoger dan het primair voor 2025 begrote resultaat ad € 161.000.

Wij constateren ten aanzien van de resultaatontwikkeling in 2025 de volgende bijzondere aandachtspunten:

- Het vermogen is verder toegenomen tot € 6.161.000
- Het door u berekende weerstandsvermogen kwalificeert u als ruim voldoende. Het beschikbare weerstandsvermogen als factor van de benodigde weerstands-capaciteit bedraagt 3,3 (2024: 3,8). Hiermee valt de ratio in uw beoordeling in de categorie ‘uitstekend’ (bandbreedte >2,0).

Het verschil tussen het gerealiseerde resultaat over 2025 en het begrote resultaat na wijzigingen van € 407.000 negatief, zit vooral in het feit dat de Veiligheidsregio exclusief ambulancezorg een aanzienlijk positiever (werkelijk) resultaat behaalde van € 1.186.000, terwijl de ambulancezorg een negatief resultaat van € 239.000 liet zien.

De positieve afwijking komt met name door lagere lasten bij de programma’s crisisbeheersing en overhead (onder andere door niet ingevulde vacatures en lagere ICT-kosten) en de herrubricering BDUR, terwijl het negatieve resultaat bij ambulancezorg vooral werd veroorzaakt door hogere salariskosten (o.a. overgangsrecht FLO), hogere HRM-kosten (zoals inhuur voor bouw ambulanceposten) en hogere uitgaven aan medische middelen.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

3. Analyse van de resultaatontwikkeling 2/4

Vermogenspositie
De verslaggevingsregels voor gemeenten (BBV), maken een duidelijk onderscheid tussen resultaatbepaling en resultaatbestemming. Alle baten en lasten dienen via het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening te lopen. Er mogen geen baten of lasten rechtstreeks in het eigen vermogen worden gemuteerd. De mutaties in het eigen vermogen vinden plaats door middel van de resultaatbestemming.

Eigen vermogen	2024	2025
Eigen vermogen 1 januari	**€ 5.333.000**	**€ 5.137.000**
Tussentijdse resultaatbestemming	€ 850.000	€ 947.000
Eigen vermogen per 31 december	**€ 5.137.000**	**€ 6.161.000**

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief totaalsaldo van baten en lasten van ongeveer € 0,947 miljoen.

Dit resultaat is afzonderlijk onder het eigen vermogen op de balans opgenomen. In het hiernaast opgenomen overzicht is de ontwikkeling van het eigen vermogen weergegeven. Ultimo 2025 bedraagt het eigen vermogen circa 11% van het balanstotaal (ultimo 2024 circa 10%), wat duidt op een licht verbeterde solvabiliteit ten opzichte van eind 2024.

Exploitatieresultaat(x € 1000)	
Totale baten	**€ 93.713**
Totale lasten	**€ 92.766**
Gerealiseerd totaalsaldo baten en lasten	**€ 947**
Af: stortingen in reserves	**€ 532**
Bij: onttrekkingen aan reserves	**-**
Saldo mutaties reserves	**-€ 532**
Gerealiseerd resultaat	**€ 415**

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

5. Wet Normering Topinkomens (WNT)

Inhoud controleverklaring
Wij hebben bij onze controle van de WNT verantwoording geen afwijkingen geconstateerd. De publicatie in de jaarstukken 2025 voldoet aan de eisen van het WNT-controleprotocol.

WNT
Het algemene bezoldigingsmaximum van € 246.000 (2026: € 262.000) is van toepassing voor de GR. Bij onze controle van de WNT-opgave hebben wij bij de topfunctionarissen geen overschrijdingen van de individuele bezoldigingsnorm geconstateerd.



De ontvangen vergoedingen die bij andere WNT plichtige instellingen zijn ontvangen dienen te worden verantwoord in de WNT-verantwoording. Aangezien het voor ons niet mogelijk is de volledigheid vast te stellen van de dienstbetrekkingen en de ontvangen vergoedingen, is in de Regeling Controleprotocol WNT opgenomen dat wij de zogenoemde anticumulatiebepaling niet hoeven te controleren. In onze controleverklaring is dit ook als zodanig toegelicht. De naleving van de anticumulatiebepaling maakt daarom geen onderdeel uit van de controle van de accountant.
De WNT-toezichthouders kunnen hier wel zelfstandig onderzoek naar doen en zo nodig handhavend optreden. In 2025 is voor geen van de topfunctionarissen en overige medewerkers sprake van een overschrijding van de grensbedragen.

Advies
Laat de VIC medewerker jaarlijks de feitelijke bezoldiging van de topfunctionarissen (aantoonbaar) toetsen aan de bezoldigingsafspraken. Met name bij wijzigingen of aanvullende afspraken kan dit nuttig zijn. Het toetsen aan de bezoldigingsafspraken is niet de verantwoordelijkheid van de controlerend accountant en dit maakt dan ook geen onderdeel uit van het WNT-protocol.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

6. Weerstandsvermogen en continuïteitsveronderstelling

Risicomanagement en weerstandsvermogen

Risicomanagement vindt onder andere plaats in de vorm van een risicotabel, waarin de veiligheidsregio de risico's in beeld brengt en periodiek monitort. In de jaarstukken 2025 is een risicotabel opgenomen in de paragraaf "Weerstandsvermogen en Risicobeheersing". Deze risico's zijn uiteengezet in incidentele en structurele risico's.

De beschikbare ratio weerstandsvermogen komt uit op 3,3% (2024: 3,8%). In de paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing in de jaarrekening is vermeld dat de berekende ratio weerstandsvermogen valt in de waarderingscategorie Voldoende.

Hoewel er geen harde norm is voor de gewenste omvang van het weerstandsvermogen, kan worden gesteld dat Veiligheidsregio Noord-Holland Noord voldoende weerstandscapaciteit bezit om onvoorziene financiële tegenvallers op te vangen.

De beoordeling van de continuïteitsveronderstelling voor de jaarrekening

De controle van de jaarrekening van Veiligheidsregio Noord-Holland Noord is aan te merken als een **vrijwillige controle.**

Wij kunnen ons vinden in de door de Veiligheidsregio opgestelde continuïteitsveronderstelling. Zie verder ook de tekst hieromtrent in onze controleverklaring.

In de begroting en meerjarenraming 2026-2028 wordt inzicht gegeven in toekomstige baten en lasten en financiële uitdagingen voor 2026 en verder. Daarnaast bevat de begroting een beleidsmatige toelichting.
De begroting 2026-2028 laat voor de boekjaren 2026 tot en met 2028 een structureel sluitend beeld zien.
Veiligheidsregio Noord-Holland Noord heeft naar onze observatie afdoende aandacht voor de financiële uitdagingen die de gemeenschappelijke regeling te wachten staan.

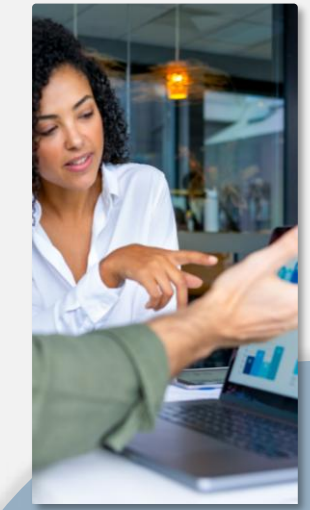
II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

7. Voorzieningen

Voorzieningen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat Veiligheidsregio Noord-Holland Noord een oordeel vormt en schattingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van de baten en lasten. De schattingen en de hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Een goed inzicht in de jaarrekening vraagt kennis van de door Veiligheidsregio Noord-Holland Noord opgestelde schattingen. De schattingen met een materiële impact lichten wij hier kort toe.



Voorzieningen

Veiligheidsregio Noord-Holland Noord heeft twee voorzieningen opgenomen in de jaarrekening: de voorziening groot onderhoud gebouw (gerelateerd aan het meerjarenonderhoudsplan) en de voorziening verlofsparen. De voorziening groot onderhoud voor de vier ambulanceposten bleef in 2025 ongewijzigd op € 416.000. Er is in 2025 geen onderhoud ten laste van deze voorziening gebracht en er is geen dotatie gedaan. Beleidsmatig is ervoor gekozen om na afronding van de nieuwbouw het onderhoudsplan te actualiseren. De voorziening zal worden gemuteerd naar de dan benodigde hoogte. De voorziening verlofsparen nam in 2025 toe van € 625.000 naar € 855.000 per ultimo 2025 (door € 432.000 toevoeging en € 202.000 onttrekking). Deze stijging komt voort uit het sparen van verlof door medewerkers (tot max. 3.600 uur per FTE volgens de cao), waarvoor een voorziening moet worden gevormd om de latere opname van dat verlof financieel op te vangen.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

9. Rechtmatigheidsverantwoording 1/3

Rechtmatigheidsverantwoording

De door het DB opgestelde rechtmatigheidsverantwoording is in de jaarrekening opgenomen. De tekst voldoet aan het voorgeschreven model. Er zijn drie criteria geformuleerd om de financiële rechtmatigheid te toetsen en concreet te maken:

1. Het voorwaardencriterium
2. Het begrotingscriterium en
3. Misbruik en oneigenlijk gebruik.

Bij het opstellen van de jaarrekening legt het DB in de rechtmatigheidsverantwoording verantwoording af over deze drie criteria.

Het DB heeft in de rechtmatigheidsverantwoording aangegeven binnen de grens van 2% van de lasten rechtmatig gehandeld te hebben. De belangrijkste in 2025 geconstateerde onrechtmatigheden zijn:

- € 1.520.000 miljoen aan begrotingsonrechtmatigheden;
- Geen onrechtmatige aanbestedingen.

Van deze onrechtmatigheden is € 1.292.000 aangemerkt als acceptabel.

Wij zijn van mening dat de in de jaarstukken 2025 opgenomen rechtmatigheidsverantwoording getrouw is.

1. Het **voorwaardencriterium** schrijft voor dat financiële handelingen alleen mogen plaatsvinden onder de voorwaarden zoals opgenomen in de wet of in een verordening

2. Het budgetrecht bepaalt dat het AB toestemming geeft om het te realiseren beleid per programma binnen de vastgestelde of bijgestelde begroting uit te voeren. Uitgangspunt is dat **iedere afwijking** van de begroting onrechtmatig is, zowel overschrijdingen als onderschrijdingen

3. Het is aan de GR om effectieve maatregelen te treffen om **misbruik en oneigenlijk (M&O)** gebruik te voorkomen. Op basis van de eisen in de wet- en regelgeving heeft door de GR de vertaling plaatsgevonden naar de opzet van de interne organisatie.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

9. Rechtmatigheidsverantwoording 2/3

Rechtmatigheidsafwijking	Rechtmatigheidsfout	Rechtmatigheids-onduidelijkheid	Waarvan acceptabel	Waarvan niet-acceptabel
Begrotingscriterium				
Begrotingsoverschrijding lasten	€ 1.520.000	€ 0	€ 1.292.000	€ 228.000
Overschrijding investeringskredieten	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Subtotaal begrotingscriterium	**€ 1.520.000**	**€ 0**	**€ 1.292.000**	**€ 228.000**

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

9. Rechtmatigheidsverantwoording 3/3

Verbijzonderde interne controle

De verbijzonderde interne controle is door Veiligheidsregio Noord-Holland Noord in overeenstemming met het IC jaarplan 2025 uitgevoerd. De controles zijn tijdig afgerond en de bevindingen zijn opgenomen in de IC jaarrapportage. De toelichting in de paragraaf Bedrijfsvoering omvat een voldoende beschrijving van hoe de verbijzonderde interne controle heeft plaatsgevonden en hoe deze is verlopen.

Door Veiligheidsregio Noord-Holland Noord zijn met betrekking tot de financiële rechtmatigheid de volgende afwijkingen geconstateerd.

- Er is geen sprake van onrechtmatige aanbestedingen.
- De gerealiseerde lasten op programmaniveau zijn € 1.291.000 hoger dan geraamd. Deze overschrijding is als acceptabel aangemerkt.
- De gerealiseerde baten op programma overhead zijn € 228.000 hoger dan begroot. Deze overschrijding kon niet tijdig gemeld worden aan het algemeen bestuur gezien de aard van de werkzaamheden en telt mee als onrechtmatigheid.
- De overige onderschrijdingen en overschrijdingen op baten en de onderschrijdingen op lasten zijn tijdig gemeld.
- In 2025 hebben geen investeringen plaatsgevonden groter dan het vastgestelde krediet.

Goedkeurend oordeel

De door de gemeenschappelijke regeling geconstateerde onrechtmatigheden zijn tijdig gemeld aan het AB en daarom aangemerkt als acceptabel.

Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording is het een vereiste dat het DB in de paragraaf Bedrijfsvoering een toelichting geeft op alle afwijkingen die zijn opgenomen in de rechtmatigheids-verantwoording. Daarnaast dient te worden beschreven welke maatregelen worden genomen om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Wij hebben daarnaast vastgesteld dat alle onrechtmatigheden zoals vermeld in de Rechtmatigheids-verantwoording, zijn toegelicht in de paragraaf Bedrijfsvoering met maatregelen om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

In de financiële verordening is opgenomen dat in de paragraaf Bedrijfsvoering fouten of onduidelijkheden groter dan 10 % van de verantwoordingsgrens dienen te worden toegelicht, dit betreft voor boekjaar 2025 € 185.114.

II. Bevindingen bij de jaarrekeningcontrole

10. Single information single audit (SISA)

SISA

Op grond van het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO), artikel 5, lid 4, rapporteren wij in ons accountantsverslag over de fouten en onzekerheden van de specifieke uitkeringen die in 2025 in het kader van SiSa worden verantwoord.

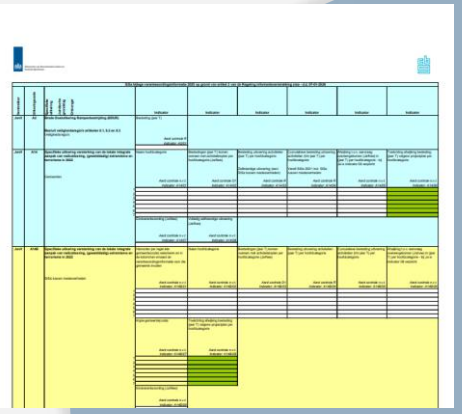
Het is volgens de nota verwachtingen accountantscontrole voorgeschreven dat wij de geconstateerde fouten en onzekerheden per regeling rapporteren door middel van voorgeschreven verplichte tabel. Deze tabel dient door uw organisatie samen met een aantal andere verplicht voorgeschreven verantwoordingsdocumenten voor 15 juli 2025 elektronisch bij het CBS te worden aangeleverd.

Opmerkingen SISA

- Bij de uitvoering van onze controle zijn **geen afwijkingen** geconstateerd.
- Het aantal SISA regelingen is in 2025 onveranderd.
- U bent zelf verantwoordelijk voor het **volledig invullen** van alle indicatoren in de SISA bijlage en het tijdig aanleveren van de gegevens aan het CBS.

Oordeel SISA

De accountant neemt in de controleverklaring op of de baten en lasten (alsmede de balansmutaties) met betrekking tot SISA-regelingen / SPUK's rechtmatig tot stand zijn gekomen. Dit betekent dat naast het getrouwheidsoordeel bij de jaarrekening als geheel, expliciet nog een oordeel wordt gevraagd m.b.t. de rechtmatigheid van de uitkeringen in de SiSa-bijlage. In dit accountantsverslag 2025 rapporteren wij over de SiSa regelingen en is een tabel opgenomen met de bevindingen opnemen per SiSa-regeling.



III. Interne beheersing

1. Interne beheersmaatregelen en risico's geautomatiseerde gegevensverwerking
2. Fraude

III. Interne beheersing

1. Interne beheersingsmaatregelen en risico's geautomatiseerde gegevensverwerking

Er zijn geen **significante tekortkomingen** geconstateerd in de interne beheersingsmaatregelen en geen **belangrijke risico's** geïdentificeerd voor de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. De interne beheersing is toereikend.

In de managementletter zijn enkele aanbevelingen opgenomen met betrekking tot het periodiek uitvoeren van gebruikersbeoordelingen op de belangrijkste (financiële) applicaties, het formaliseren van procesbeschrijvingen, en het verder integreren van (fraude)risico's in de VIC en aanverwante beleidsdocumenten.

Onze aanbevelingen voor het verder verbeteren van de interne beheersingsmaatregelen zijn opgenomen in onze managementletter 2025.

Samenvatting van de aanbevelingen

- Formaliseren procesbeschrijvingen;
- Formaliseren frauderisicoanalyse;
- Periodieke gebruikersbeoordelingen;
- Opnemen bestelorders in Proactis;
- Verder doorontwikkelen VIC.



III. Interne beheersing

2. Fraude 1/2

Fraude

De accountant is verplicht om alle ontdekte fraudegevallen te rapporteren aan het dagelijks bestuur. Ingeval van fraude door het dagelijks bestuur melden we dit aan het algemeen bestuur. Wij merken op dat onze controlewerkzaamheden in het kader van de jaarrekening niet specifiek gericht zijn op het ontdekken van fraude.

Meer informatie hierover is te vinden in de NBA-Brochure Verplichte rapportage over fraude en continuïteit in de controleverklaring bij de jaarrekening; wat betekent dit voor u als klant

Fraude & Integriteit

Jaarlijks verkrijgen wij inzicht in de integriteitsmeldingen, die wij vervolgens doorspreken met een vertrouwenspersoon die is verbonden aan uw organisatie. Er is het afgelopen jaar geen sprake geweest van een integriteitsmelding. Onze conclusie is dat Veiligheidsregio Noord-Holland Noord op adequate wijze opvolging geeft aan geïdentificeerde integriteitskwesties, en hierover tijdig met ons in contact treedt.

Verantwoordelijkheid Dagelijks Bestuur

De **primaire verantwoordelijkheid** voor het voorkomen en detecteren van fraude berust bij het dagelijks bestuur, inclusief het invoeren en onderhouden van interne beheersingsmaatregelen inzake de betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving, de werking en efficiency van de bedrijfsvoering, en de naleving van de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Als accountant verkrijgen wij een redelijke, maar geen absolute, zekerheid dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid accountant

De accountant is **niet verantwoordelijk en aansprakelijk** voor de preventie van fraude. De accountant is wel verantwoordelijk voor het betrekken van frauderisico's bij de planning en uitvoering van zijn werkzaamheden. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar onze opdrachtbevestiging 2025.

III. Interne beheersing

2. Fraude 2/2

Frauderisico-analyse

Veiligheidsregio Noord-Holland Noord heeft beleid dat gericht is op het systematisch identificeren en beheersen van frauderisico's. Wij constateren dat er in de bedrijfsvoering maatregelen zijn getroffen om de risico's te beheersen. Deze maatregelen bestaan hoofdzakelijk uit het toewijzen van taken en verantwoordelijkheden, het realiseren van functiescheiding, inrichten van procedures, intern toezicht en externe controle.

Naar onze mening wordt het risico van (materiële) fraude en overtreding van wet- en regelgeving hierdoor in voldoende mate teruggebracht.

De NBA heeft op 19 maart 2025 handreiking 1153 Frauderisicoanalyse gepubliceerd. Deze handreiking helpt controlerend accountants om de standaarden goed toe te passen bij het maken van hun frauderisicoanalyse als onderdeel van de algehele risicoanalyse. Zie ook NBA-handreiking 1153: Frauderisicoanalyse

Er zijn tijdens de door ons uitgevoerde reguliere controlewerkzaamheden geen materiële onjuistheden als gevolg van fraude geconstateerd. Daarnaast hebben wij **geen signalen ontvangen** van geconstateerde fraudes en is er geen sprake van het vermoeden van fraude.

Wij adviseren om:

- De frauderisico-analyse periodiek op de agenda van het college van DB te plaatsen.
- In verband met de veranderende omgeving de frauderisico-analyse frequent te actualiseren. VR NHN heeft prioriteit voor het actualiseren van de frauderisico-analyse.
- Op 9 maart 2026 heeft de audit-commissie kennis genomen van de uitwerking strategische risico's. Wij zien dit als een positieve ontwikkeling.



IV. Actuele ontwikkelingen

1. Notitie verwonderpunten Commissie BBV
2. Publieke managementletter NBA

IV. Actuele ontwikkelingen

1. Notitie verwonderpunten Commissie BBV

Notitie verwonderpunten Commissie BBV

De Commissie BBV heeft eind 2025 de notitie *Advies Verwonderpunten* uitgebracht, waarin zij diverse voorstellen doet om het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) te vereenvoudigen en de informatievoorziening voor raad en algemeen bestuur te verbeteren. Via de volgende link is de notitie te benaderen Publicatie verwonderpunten BBV · Commissie BBV (Besluit Begroting en Verantwoording)

De notitie is ontstaan vanuit signalen uit de praktijk en eerdere ‘verwonderpunten’ die controllers van vooral grotere gemeenten hadden geïdentificeerd. De Commissie BBV heeft deze verzameld en vertaald naar concrete wijzigingsvoorstellen. Daarbij gaat het om onderwerpen zoals:

- **Presentatie van het financiële resultaat**, dat nu vaak tot begripsverwarring leidt.
- **Verbetering van de paragraaf financiële positie**, waaronder een effectievere en compacter inzichtgeving.
- **Eenduidiger waarderingsregels** en betere aansluiting op RJ- en IFRS-principes.
- **Uitbreiding van paragrafen** (zoals kapitaalgoederen en investeringen) om raadsleden meer inhoudelijk inzicht te geven in risico’s en beleidskeuzes.

De notitie vormt daarmee een belangrijke stap richting een eenvoudiger, consistenter en beter uitlegbaar BBV-kader.

Doelstelling

Het advies is bedoeld om het BBV toekomstbestendig te maken, de transparantie te vergroten en de vergelijkbaarheid tussen decentrale overheden te verbeteren



IV. Actuele ontwikkelingen

2. Publieke managementletter NBA

De publieke managementletter ‘Vertrouwen in de kwetsbare keten’ van de NBA van februari 2026 geeft inzicht in steunpunten en risico’s voor informatieveiligheid. Zie Vertrouwen in de kwetsbare keten.

Samenvatting

Advies
Kennisnemen en evalueren van deze publieke managementletter

Voorstel voor ‘samenwerken aan ketenzekerheid’
0-meting van informatiebeveiliging bij interim-controle 2026 aan de hand van bestaande veldnormen zoals NIS2

Verwevenheid vergroot kwetsbaarheid
Ketens worden langer en ondoorzichtiger – inzicht in leveranciers én onderaannemers is een randvoorwaarde voor continuïteit.

Assurance is geen garantie
Rapporten geven zekerheid over een afgebakende scope en periode, maar vervangen nooit het bestuurlijk oordeel over ketenrisico’s.

Nieuwe kaders, nieuwe verantwoordelijkheden
DORA, NIS2 en duurzaamheidseisen maken digitale weerbaarheid en datakwaliteit een expliciete verantwoordelijkheid van bestuur én commissarissen.

Weerbaarheid is een bestuursverantwoordelijkheid
De vraag is niet óf een verstoring plaatsvindt, maar hoe snel organisaties herstellen en hoe goed dat vooraf is georganiseerd.

De auditor als verbinder van vertrouwen
Waarde ontstaat wanneer accountants, IT-auditor en internal audit signalen delen en bestuurders helpen onzekerheden bespreekbaar te maken.

Auditdisciplines in beweging: samenwerken aan ketenzekerheid
Geen enkele discipline overziet de hele keten alleen – samenwerking is nodig om een compleet risicobeeld te leveren.



V. De algehele evaluatie van onze controleopdracht geeft geen bijzondere attentiepunten

1. Onafhankelijkheid en het verloop van de controleopdracht
2. Tijdsbesteding en kosten versus budget

V. De algehele evaluatie van onze controleopdracht geeft geen bijzondere attentiepunten

1. Onafhankelijkheid en het verloop van de controleopdracht 1/2

Onze controleopdracht is goed verlopen

Er waren geen belangrijke onvoorziene tekortkomingen in de interne beheersing.

De **voorschriften in het kader van onafhankelijkheid** zijn binnen de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants (de NBA) opgenomen in de 'Verordening inzake Onafhankelijkheid (ViO)' en vormen een belangrijk onderdeel van het 'normenkader' waaraan een accountant moet voldoen. De naleving van de ViO is binnen Verstegen accountants ingebed. Op basis van onze toetsing concluderen wij dat onze onafhankelijkheid als certificerend accountant bij GR Veiligheidsregio NHN in 2025 voldoende is gewaarborgd.

De concept-jaarrekening was bij aanvang van onze jaarrekeningcontrole van goed niveau.

Het jaarverslag is tijdig aan ons opgeleverd ter verdere beoordeling.

De analyses, specificaties en documentatie die wij hebben opgevraagd voorafgaand aan de controle van de jaarrekeningcontrole (inclusief SISA) zijn tijdig opgeleverd tijdens de uitvoering van onze controlewerkzaamheden.

V. De algehele evaluatie van onze controleopdracht geeft geen bijzondere attentiepunten

1. Onafhankelijkheid en het verloop van de controleopdracht 2/2

Onafhankelijke uitvoering van de controleopdracht

Wij bevestigen onze onafhankelijke uitvoering van de controleopdracht:

- Adviesdiensten zijn niet op beperkte schaal geleverd met betrekking tot het actualiseren van de risico-analyse. De betrokken collega's hebben geen rol gehad in het controleteam.

Persoonlijke, zakelijke of financiële relaties met de gemeenschappelijke regeling
Wij hebben een evaluatie gemaakt van de persoonlijke, zakelijke en financiële relaties tussen Verstegen, onze partners, onze medewerkers en de gemeenschappelijke regeling die van invloed kunnen zijn op onze onafhankelijkheid. Bij deze evaluatie zijn ons geen zaken gebleken die aan u gerapporteerd dienen te worden.

Interne roulatie. Een te grote mate van vertrouwdheid of vertrouwen kan een bedreiging vormen voor de onafhankelijkheid van de accountant wanneer bepaalde leden van het controleteam geregeld en voor lange tijd aan de controle van een controlecliënt meewerken. Wij beoordelen de bedreiging voor de onafhankelijkheid die kan voortvloeien uit de langdurige betrokkenheid van de leden van het controleteam bij de controleopdracht. Waar nodig nemen wij maatregelen om deze bedreiging weg te nemen. Onze beoordeling heeft geen aanleiding gegeven om teamleden bij de gemeenschappelijke regeling te rouleren.

Geschenken en persoonlijke uitingen van gastvrijheid
De Nederlandse onafhankelijkheidsregels vereisen dat de eindverantwoordelijke accountant het Algemeen Bestuur informeert over geschenken en persoonlijke uitingen van gastvrijheid die Verstegen, een partner of een ander lid van het controleteam heeft ontvangen van of verstrekt aan de gemeenschappelijke regeling of een bij de gemeente betrokken persoon. Hierbij is een drempel van € 100 opgenomen in de regels. Wij hebben geen geschenken en persoonlijke uitingen van gastvrijheid met een (geschatte) waarde van meer dan € 100 ontvangen of verstrekt, en zijn daarom van mening dat er geen sprake is van een bedreiging voor de onafhankelijke uitvoering van de controleopdracht.

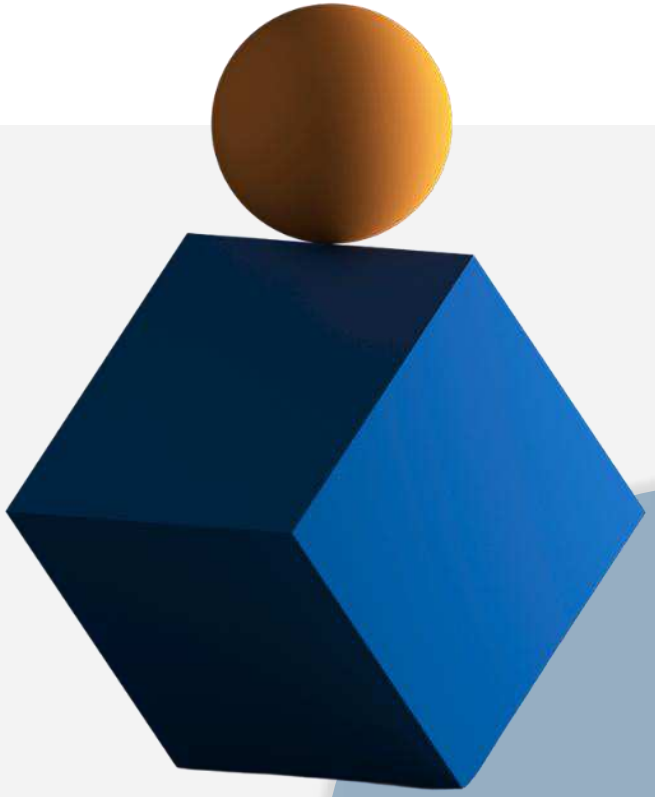
V. De algehele evaluatie van onze controleopdracht geeft geen bijzondere attentiepunten

2. Tijdsbesteding, kosten versus budget

De samenwerking is wederom goed en prettig verlopen. De controle kon worden afgerond binnen de met elkaar afgesproken planning.

Door de landelijke ontwikkelingen ten aanzien van BDUR, is sprake geweest van beperkt aanvullende tijdbesteding door het controleteam.

Wij zullen u hiervoor op korte termijn een passend voorstel doen voor verrekening van de aanvullende tijdbesteding.



VI. Bijlage

1. Rapporteringstabel SISA 2025

VI. Bijlage

1. Rapporteringstabel SISA 2025 1/2

Op grond van het Besluit accountantscontrole decentrale overheden, artikel 5, lid 4, rapporteren wij in dit accountantsverslag over de strekking van ons getrouwheidsoordeel bij de jaarrekening 2025 en over onze conclusies ten aanzien van de rechtmatigheid van de SiSa-bijlage 2025. Tevens nemen wij onderstaand de fouten en onzekerheden op van de specifieke uitkeringen die onder SiSa vallen. Per regeling geven wij in de volgende tabel aan of er, en zo ja welke, financiële fouten of onzekerheden zijn geconstateerd.

Nummer specifieke uitkering conform Sisa-bijlage 2025	Specifieke uitkering	Fout of onzekerheid	Financiële omvang in Euro's	Toelichting fout / onzekerheid
A2	BDUR	N.V.T.	N.V.T.	N.V.T.
M18	Bekostiging eerste opvang ontheemden Oekraïne	N.V.T.	N.V.T.	N.V.T.

Onderdeel controleverklaring	Oordeel
Strekking controleverklaring getrouwheid gehele jaarrekening	Goedkeurend

VII. Slot

Resterende opmerkingen
Worden de jaarstukken nog gewijzigd? Laat het ons weten! Na ontvangst van de ondertekende jaarstukken, zullen wij deze jaarstukken waarmerken en onze controleverklaring daaraan toevoegen.

Vaststelling van de jaarstukken 2025 door het Algemeen Bestuur voor 15 juli 2026 plaatsvinden. De deadline voor het aanleveren van de SISA-verantwoordingsinformatie 2025 aan het CBS is ook 15 juli 2026.

Het delen van deze rapportage met derden is op eigen risico.

Tot slot
Wij vertrouwen erop dat wij u met dit accountantsverslag voldoende hebben geïnformeerd over onze controlebevindingen en dat wij u van dienst zijn geweest met de vermelde ontwikkelingen en aanbevelingen.

Partner / accountant

Wayne de Vries
w.de.vries@verstegenaccountants.nl
06 -82951443

Opdrachtmanager

Fabian van Daalhoff
f.daalhoff@verstegenaccountants.nl
06-40556121

Handtekening

Digitaal ondertekend door:

Wayne de Vries
10 april 2026 15:04 +02:00

VERSTEGEN
accountants en adviseurs